



**FORO RURAL MUNDIAL**

**WORLD RURAL FORUM  
FORUM RURAL MONDIAL  
MUNDUKO LANDAGUNEA**

ENERO – DICIEMBRE 2015

## **MEMORIA ANUAL DE ACTIVIDADES**

30 de diciembre de 2015

[www.ruralforum.net](http://www.ruralforum.net)

[WRFsecretary@ruralforum.net](mailto:WRFsecretary@ruralforum.net)

**Tel. +34 945 12 13 24**

**Fax. +34 945 28 14 22**

Granja Modelo

01192 Arkaute

Álava, Basque Country (Spain)



## INTRODUCCIÓN Y RESUMEN

Ha pasado ya un año desde que terminó el AIAF-2014...y las acciones en favor de la Agricultura Familiar continúan.

Durante el año 2015, hemos dado conjuntamente un paso importante hacia adelante, al garantizar la continuidad del Año Internacional de la Agricultura Familiar, mientras abríamos nuevos frentes de cara al futuro.

Destacamos principalmente el acierto que supuso haber definido conjuntamente y con claridad una hoja de ruta para facilitar la continuidad del AIAF-2014, evitando así que el tema pasara al olvido.

El AIAF+10, próxima etapa en esta campaña por la Agricultura Familiar, mantiene el mismo objetivo (¡Necesitamos mejores políticas públicas en favor de la Agricultura Familiar!) y tendrá como temas prioritarios la equidad de género y la juventud. El trabajo con los Comités Nacionales de Agricultura Familiar, la creación de unas Directrices para la promoción de la Agricultura Familiar y el incremento de la conexión entre los Centros de Investigación y las Organizaciones de la Agricultura Familiar, son los ejes sobre los que pivota esta nueva etapa. La iniciativa AIAF+10 nace basada en el Consenso alcanzado por Organizaciones de la Agricultura Familiar de los 5 continentes los días 14 y 15 de Noviembre en Brasilia, con el apoyo de diversas Asociaciones y Centros de Investigación Agraria.

En este objetivo compartido de garantizar la continuidad del AIAF-2014, La V Conferencia Global “Construyamos futuro: Agricultura Familiar”, celebrada en Bilbao, del 21 al 23 de septiembre, nos ha permitido dar un paso fundamental, al implicar a más organizaciones de la Agricultura Familiar, a diversos Gobiernos, Organismos Internacionales, Centros de Investigación y aliados de la Sociedad Civil que participaron activamente en este evento global.

Dentro de este contexto general y durante el presente año 2015, hemos protagonizado juntos avances ilusionantes de cara al futuro: Hemos sido testigos de cómo la REAF (que agrupa a los Gobiernos y Sociedad Civil de Argentina, Uruguay, Chile, Brasil, Bolivia, Paraguay, Ecuador y Venezuela) se ha hecho eco del AIAF+10 en sus dos últimas ediciones, mientras que la Comunidad de Países de Lengua Portuguesa – CPLP (Portugal, Angola, Mozambique, Santo Tomé y Príncipe, Cabo Verde, Brasil, Guinea Bissau, Macao y Timor Oriental), a través de su Consejo de Seguridad Alimentaria y Nutricional, ha apoyado oficialmente la iniciativa AIAF+10, emitiendo la recomendación de subscribir una manifestación conjunta a las Naciones Unidas para declarar la ***Década de la Agricultura Familiar***. En la misma declaración, CPLP manifestó su apoyo al proceso de formulación de las Directrices para el impulso de la Agricultura Familiar que están desarrollando.



A nivel nacional, nos ha alegrado escuchar la decisión tomada este año por el Comité Nacional de Congo de crear Comités Provinciales de Agricultura Familiar, lo que supone en la práctica intensificar los trabajos de incidencia y diálogo político en el nivel sub-nacional. 40 Comités Nacionales siguen trabajando en 4 continentes, firmes en su intención de fomentar mejores políticas públicas para la Agricultura Familiar.

Al mismo tiempo, el AIAF+10 ha celebrado noticias tan positivas como las que han llegado desde Perú, con la aprobación, (¡por unanimidad!) de la Ley Marco para la Promoción y Desarrollo Sostenible de la Agricultura Familiar (con la importante participación del Comité Nacional de Agricultura Familiar en el país), la Ley del Estatuto de la Mujer Agraria en el País Vasco, la Resolución que crea el Consejo Consultivo de la Agricultura Familiar en Paraguay, o el proceso de consultas abierto con la sociedad civil durante la reforma agraria que se está llevando a cabo en Senegal.

En un apartado más interno, el FRM sigue fortaleciéndose, al aprobar la Asamblea General del día 23 de septiembre de 2015 la incorporación de relevantes organizaciones de la agricultura familiar como miembros de la organización. Es el caso de Jóvenes Agricultores de Nueva Zelanda (NZYF), SEWA-India, CONFRAS-El Salvador, el Programa de Dialogo Regional Rural de Centroamérica (PDRR) y la Unión de Pequeños Agricultores de España (UPA). Un centro de investigación de

referencia como el CIRAD y la Asociación Rural RELACC también han pasado a formar parte de la familia del FRM.

A pesar de las cargadas agendas, durante el 2015 también hemos querido abrir nuevos frentes, especialmente en un área: La Juventud Agraria y el relevo generacional en el campo. La situación tan crítica en este aspecto nos obliga a dar un paso adelante y trabajar más y mejor en este apartado.

Además de priorizar la temática en la agenda de trabajo del AIAF+10, el Secretariado del FRM ha empezado a diseñar una Iniciativa conjunta con diversas Organizaciones Regionales de la Agricultura Familiar en 3 continentes.

En relación a los retos con los que nos hemos encontrado en el 2015 y que tendremos que afrontar en el 2016, destacan 4 elementos principales:

. Lograr avanzar de forma sustancial en nuestra intención de que la Asamblea General de las Naciones Unidas declare la Década de la AF.

- Continuar reforzando nuestra gobernanza, incorporando nuevos asociados y dando mayor relevancia a la Junta Directiva.
- Incrementar los ingresos estables en el presupuesto y
- Completar un buen Plan Estratégico para los próximos 5 años.

Auxtin Ortiz  
**Director**



## 1. AIAF+10. LÍNEAS DE TRABAJO

### 1.0 CÓMITES NACIONALES

#### Dinamización de CCNN

Durante el año 2015 la línea de trabajo sobre los Comités Nacionales se enfocó principalmente en el desarrollo de una metodología para dinamizar la red de CCNN y asegurar de forma eficaz su seguimiento por parte de cada responsable continental. Para ello, se redactó y difundió la “Guía introductoria de los Comités Nacionales del AIAF2014”, que fue complementada con la experiencia del funcionamiento de los CCNN durante 2013 y 2014.

El de los Comités Nacionales es un movimiento dinámico, en el que algunos comités deciden no continuar, mientras que otros nuevos se crean (como en Ghana por ejemplo). 40 Comités Nacionales continúan trabajando para mejorar las políticas públicas en sus países.

Tal y como se cita en la introducción, algunos Comités han registrado avances relevantes, como en Perú o en el Congo.

#### Relaciones con los CCNN

Los CCNN fueron contactados por cada responsable continental para solicitar que indicasen sus objetivos futuros y las actividades que deseen implementar. Esta información está recopilada mediante una sencilla herramienta de Excel.

#### Relaciones Internacionales

En 2015 se ha continuado en contacto con organizaciones internacionales (FIDA y FAO principalmente) para trabajar sobre la estrategia de apoyo y reconocimiento a los CCNN.

El FRM ha presentado varios proyectos internacionales involucrando a los CCNN: Consortium H2020, fondo de apoyo a los CCNN del FIDA y FOCAD para los CCNN de Uganda y Kenia. Estos dos últimos han sido recientemente aprobados y darán comienzo en 2016.



## 1.1.- DIRECTRICES PARA LA PROMOCIÓN DE LA AGRICULTURA FAMILIAR

### Borrador 0 y primeros TORs

El FRM invitó a 12 Comités Nacionales de los diferentes continentes a participar en este proceso global, comprometiéndose a formar parte de este proyecto. Los Comités Nacionales piloto son por tanto: Costa Rica, República Dominicana, México, Kenia, Uganda, Zimbabwe, Senegal, Guinea Bissau, República Democrática del Congo, India, Indonesia, Hungría y Eslovaquia. Sobre la base de un borrador 0 de Términos de Referencia, los 12 CN elaboraron su propios TORs.

Tras el amplio proceso de consulta celebrado en el marco de la Conferencia de Agricultura Familiar se cuenta con unos Términos de Referencia de las directrices nacionales para la gobernanza de los sistemas agrícolas basados en la Agricultura Familiar, comunes a los 12 países; términos que, han sido ampliamente discutidos en varios momentos del proceso.

### Avances en la CPLP

En este capítulo en el nivel regional, también se ha registrado un importante avance, ya que la Sección de la Sociedad Civil de CPLP (Comunidad de Países de Lengua Portuguesa) solicitó oficialmente al Consejo de Seguridad Alimentaria y Nutricional de este órgano regional la elaboración de unas Directrices Regionales de AF. Este proceso avanzó y en noviembre de 2015 se contaba con un Borrador 0 de dichas Directrices, sometido a consulta pública.

Con los comentarios recibidos fue presentado en la reunión extraordinaria del Grupo de Trabajo sobre Agricultura Familiar del Consejo de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la CPLP (CONSAN-CPLP). Tras esta reunión, el CONSAN apoyó el proceso de formulación de las Directrices para el impulso de la Agricultura Familiar en los Estados CPLP. Se espera que en julio de 2016 la reunión ordinaria del Consejo de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la CPLP en Brasil apruebe dichas Directrices.

Un hecho que fortalecerá las políticas públicas a nivel regional, contribuyendo al mismo tiempo al proceso global de construcción de las Directrices.

Se trata por tanto de un proceso basado en el acuerdo de Brasilia y que se va construyendo de abajo a arriba, y que tiene tres niveles, el nivel nacional, con la construcción de las Directrices Nacionales de Agricultura Familiar, el nivel regional que redacta Directrices Regionales, y el nivel global, en el que sobre la base de los insumos nacionales y regionales, se acuerdan unas directrices Globales para la gobernanza de los sistemas agrarios basados en la Agricultura Familiar.



## 1.2.- INVESTIGACIÓN PARTICIPATIVA

Se trata de la línea de trabajo donde menos actividades y logros podemos relatar, ya que no ha habido hasta ahora una persona encargada de este tema al estar vacante el área de contenidos del FRM.

Además, el proyecto H2020 que se presentó a la Unión Europea en un consorcio amplio de organizaciones y centros de investigación no ha sido aprobado.

De la V Conferencia Global del FRM surgieron ideas e iniciativas en este campo a las que se dará continuidad en el año 2016.

Adicionalmente, el presupuesto 2016 permite la contratación de una persona encargada de esta área, lo cual proporcionará un impulso importante a esta línea de trabajo.

## 1.3.- V CONFERENCIA DEL FRM

Esta actividad ha supuesto una gran inversión de tiempo, trabajo y esfuerzo para el Secretariado del FRM. Sin embargo, el resultado se considera excelente, ya que se ha logrado implicar a más de 200 agentes en el AIAF+10. Ministros, Viceministros, el Lehendakari, decenas de Organizaciones de la Agricultura Familiar, altos cargos de Organismos Internacionales como FAO y FIDA, Centros de Investigación de Referencia (como CIRAD y Neiker) participaron activamente en el mismo.

La V Conferencia ha servido para afianzar la continuidad del AIAF-2014, dando un impulso importante al AIAF+10.



## 2. SECRETARÍA DEL FRM

### 2.0.- ÁREA DE COOPERACIÓN

#### Nuevos proyectos

En el 2015 ha habido buenos resultados en la gestión de nuevos proyectos. Destaca el hecho de que el apoyo del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola –FIDA– continuará por 3 años. Se han abierto también nuevas opciones de financiación con la Agencia Vasca de Cooperación al Desarrollo (AVCD), habiéndose aprobado por primera vez un proyecto presentado al Fondo para la Cooperación y Ayuda al Desarrollo –FOCAD– del Gobierno Vasco. Además, ha sido aprobada la solicitud presentada a la línea de Cooperante Vasco para cofinanciar en un 46% la plaza de responsable de Asia por dos años.

Estos proyectos son importantes para continuar promocionando los Comités Nacionales de la Agricultura Familiar en el marco del AIAF+10, y contribuirán, también, a la implementación de la línea de Directrices para el Impulso de la Agricultura Familiar.

A continuación, incluimos un cuadro resumen con los proyectos aprobados en 2015

Proyecto	Financiador	Monto	Duración
<i>Más allá del 2014: apoyo a Comités Nacionales de la Agricultura Familiar CNFF</i>	FIDA	1.000.000 USD	42 meses
<i>Promoción de políticas públicas a favor de la Agricultura Familiar en Uganda y Kenia</i>	AVCD	141.946 EUR	18 meses
<i>Fortalecimiento del Comité Nacional de la Agricultura Familiar de Indonesia-Cooperante Vasco Daniel Ruiz de Garibay</i>	AVCD	36.000 EUR	24 meses

Desde el área de cooperación se hicieron otras gestiones, como en la línea Acciones Puntuales de la Diputación Foral de Bizkaia, en la que se aprobaron 12.000 Euros para la V Conferencia Global, o la participación de 8 jóvenes en el Programa de Juventud Vasca Cooperante 2015.



### **Convenio con Gobierno Vasco (2014-2015)**

La valoración que el FRM hace del acuerdo es muy positiva, ya que, en términos generales, los objetivos y actividades previstos se han cumplido en su totalidad. El Acuerdo de colaboración ha constituido una importante contribución de Euskadi para el desarrollo del AIAF-2014 y para el impulso de su continuidad en la iniciativa AIAF+10. Más aún, se han generado otros impactos positivos, ya que el Acuerdo también ha creado un escenario de oportunidad para reforzar la colaboración interinstitucional y la generación de sinergias entre las diferentes instituciones y los principales agentes vascos relacionados con la agricultura y el desarrollo rural.

El FRM ha mantenido un intenso diálogo con las instituciones firmantes y finalmente el acuerdo será prorrogado por dos años más (2016-2017).

Adicionalmente, durante el año 2015 se han presentaron las justificaciones narrativas y económicas requeridas por las entidades financiadoras para los proyectos ejecutados.

## **2.1.- ÁREA DE COMUNICACIÓN**

### **Rediseño de sitios web y campaña en redes sociales**

Con el objetivo principal de fortalecer la imagen del FRM, a comienzos de 2015 se planteó el rediseño y actualización de los sitios del FRM (ruralforum.net y familifarmingcampaing.net). De esta forma se ha conseguido adaptar la imagen, tanto del FRM como de la iniciativa AIAF+10 a los nuevos tiempos, ofreciendo contenidos más acordes con la realidad de la organización buscando siempre visibilizar la labor de las instituciones asociadas de la red.

En la misma línea de actuación, enfocada al fortalecimiento de la comunicación digital, durante el año se ha llevado a cabo una campaña en plataformas digitales y redes sociales con el objetivo de dar eco de las informaciones sobre Agricultura Familiar y la iniciativa AIAF+10.

### **V Conferencia Global: gestión de la comunicación**

En torno a la V Conferencia Global del FRM se incidió en el trabajo de comunicación, sabiendo que el evento contaría con gran repercusión.



**FORO RURAL MUNDIAL**  
WORLD RURAL FORUM  
FORUM RURAL MONDIAL  
MUNDUKO LANDAGUNEA



**AIAF+10**  
IMPULSO GLOBAL A LA  
AGRICULTURA FAMILIAR

Para ello se elaboraron varios materiales de difusión (roll-ups, bolsas de tela, programa de mano, cuadernos, pen-drives...). Además, en el sitio [ruralforum.net](http://ruralforum.net) se creó un minisite para contener las informaciones sobre la Conferencia.

Además, para la gestión de prensa del evento se difundió un dossier de prensa específico sobre la Conferencia, se realizó una rueda de prensa previa, y se enviaron varias notas antes, durante y después de los días de celebración. La respuesta de los medios de comunicación fue francamente positiva, con una gran diversidad de medios cubriendo el evento. La gran mayoría de medios locales y muchos nacionales cubrieron el evento, tanto el anuncio como las conclusiones del mismo. Además, las informaciones difundidas fueron reproducidas también en sitios web de repercusión internacional como la FAO y regional como el de FIDA-MERCOSUR en América Latina.

### **AIAF+10: materiales de comunicación**

Para promocionar y lanzar la iniciativa AIAF+10, además de la campaña en plataformas digitales y redes sociales mencionada anteriormente, se editaron materiales de difusión. En concreto, se editó un folleto informativo y un video promocional con información general sobre lo que la iniciativa plantea, ambos insumos han sido publicados en 3 idiomas (español, inglés y francés).

### **Cambio de responsable Comunicaciones**

Cabe destacar, que durante el año 2015, y coincidiendo con la V Conferencia Global en septiembre, hubo un **cambio de responsable en el área de comunicaciones**. Goizargi de las Heras es la nueva responsable de comunicación.

### **Nuevas redes**

Durante 2015 y para los próximos años, el FRM incluye como una de sus prioridades la creación y fortalecimiento de alianzas en el ámbito de las comunicaciones. Para ello, este año se ha comenzado con los trámites para firmar una alianza con AMARC (Asociación Mundial de Radios Comunitarias) para impulsar la difusión de informaciones relacionadas con la Agricultura Familiar en el mundo.

Otra de las prioridades del FRM es, y será durante los siguientes años, la creación de una red de comunicadores consolidada en los Comités Nacionales para establecer planes de trabajo enfocados a visibilizar su trabajo.



## 2.2.- SECCIONES CONTINENTALES

### América

---

#### Comités Nacionales de AF

Aunque 2015 ha sido un año de transición para los CC.NN. de la Agricultura Familiar, podemos destacar algunos logros fruto del trabajo de los Comités y/o Plataformas de Agricultura Familiar como los de la **Red Mexicana** por la AF y Campesina con propuestas concretas para el gobierno mexicano por el impulso de la Agricultura Familiar, Campesina e Indígena, el CN de Paraguay, que ha estado trabajando en la presentación del Anteproyecto de Ley de la AF en el Congreso Nacional y la conformación de un espacio de diálogo permanente sobre políticas públicas para la AF en El Salvador.

Asimismo, los Comités Nacionales de **Costa Rica, México y República Dominicana** han participado en el proceso de diseño de los Términos de Referencia para las Directrices de Impulso de la Agricultura Familiar.

#### Red en Caribe

Durante 2015, el FRM ha abierto nuevas colaboraciones en el Caribe, ampliando así su red en América. En concreto, durante el viaje de la responsable continental a República Dominicana en mayo se acordó dar continuidad al Comité Nacional (creado bajo el auspicio de la FAO) y actualmente se trabaja coordinadamente con el comité multidisciplinar de agente de la sociedad civil y varios ministerios (13 agentes).

#### Relación con Federaciones de Organizaciones de AF

Este año 2015, se ha trabajado muy coordinadamente con nuestro socio referente en la región sudamericana, **COPROFAM**. Con motivo de la celebración del Centenario de la Comisión Nacional de Fomento Rural, el FRM participó en un seminario sobre políticas públicas de AF del que posteriormente fueron preparadas unas propuestas que serían presentadas en la XXIV REAF en Paraguay.

Con respecto a la Reunión Especializada de Agricultura Familiar-REAF, se mantiene una relación consolidada y proactiva por ambas partes. En su edición XXIII, que tuvo lugar en junio en Brasilia, la REAF destacó en el acta, a solicitud del FRM, la importancia de apoyar la iniciativa AIAF+10. Por su parte, en la XXIV edición celebrada en Paraguay en noviembre, fue Fernando López, Secretario General de COPROFAM y miembro de la Junta Directiva del FRM, quien asumió el rol de representar al FRM. Se logró que la Sociedad Civil en conjunto planteara la recomendación a la plenaria de solicitar la implicación de las Secciones



**FORO RURAL MUNDIAL**  
WORLD RURAL FORUM  
FORUM RURAL MONDIAL  
MUNDUKO LANDAGUNEA



**AIAF+10**  
IMPULSO GLOBAL A LA  
AGRICULTURA FAMILIAR

Nacionales en la iniciativa del AIAF+10. A este respecto se están dando pasos concretos para que los coordinadores nacionales de Uruguay y Paraguay dinamicen el apoyo y lo materialicen en propuestas más concretas.

### **Colaboración con Organismos Internacionales**

Con la **oficina Regional de la FAO en Latinoamérica –FAORLC-**, la colaboración sigue siendo estrecha en tanto que el FRM continúa en el equipo tractor del Comité Regional de Agricultura Familiar-CRAF.

En cuanto a la relación colaborativa con el **Instituto Iberoamericano de Cooperación para la Agricultura- IICA-**, el FRM ha sido invitado a participar en el foro interinstitucional para la creación de un marco de recomendaciones para los tomadores de decisiones en la región sobre cómo fortalecer las sinergias entre la agricultura familiar y el desarrollo de los territorios rurales. Dada la sobrecarga de tareas de muchos participantes se decidió parar el foro y retomarlo a mediados de enero del año próximo.

### **Reunión Ministerial de la CELAC**

Como parte integrante del Comité Regional de Agricultura Familiar de América Latina y el Caribe se participó en la redacción de una propuesta de acción sobre los ministros de agricultura de la CELAC. Los Ministros en la Declaración “Reconocen la importancia de fortalecer los espacios participativos de diálogo de políticas para la agricultura familiar a nivel nacional, subregional y regional, resaltando el rol de los Comités Nacionales...”

### **Europa**

---

En 2015 se ha decidido focalizar esfuerzos en fortalecer nuestra red en el Este Europeo, habiéndose realizado un viaje a Hungría y Eslovaquia, apoyando la creación de un CN en Georgia y comenzando relaciones en la República Checa. Se trata de una prioridad estratégica para el FRM dada la necesidad de fortalecer la estructura organizativa agraria en el Este Europeo. Para ello, además, se ha trabajado en la estrategia de apoyo y reconocimiento por las organizaciones internacionales (FIDA y FAO principalmente).

En **Europa occidental** se ha seguido colaborando con los socios y colaboradores habituales, por ejemplo en España UPV, UPA, COAG, en Francia con Jóvenes Agricultores Franceses y AFDI, entre otros.



## África

---

Durante 2015 se han creado **3 nuevos Comités Nacionales en África**; Guinea Bissau, Ghana y Madagascar.

La responsable continental viajó en marzo a Nairobi y Madagascar con el objetivo principal de contactar con las oficinas de FAO y FIDA, y AFD (Aide Francaise au Developement) y la Unión Europea –UE- en Madagascar. Además, en Madagascar se apoyó la creación de un nuevo Comité Nacional, mientras que en Kenia se conoció la realidad del Comité Nacional y las instituciones locales.

En abril se realizó otro viaje a Ghana para apoyar la formación del nuevo Comité Nacional, impulsado por la FONG (Farmers Organization Network in Ghana), a través de una primera reunión con organizaciones de la sociedad civil, además de la oficina Regional de la FAO en África, cuya sede se encuentra en Accra.

Durante la V Conferencia Global del FRM celebrada en septiembre, a la que acudieron importantes Comités Nacionales de África (Sudáfrica, Burkina Faso, Burundi, Costa de Marfil, Gambia, Ghana, Guinea Bissau, Kenia, Madagascar, Mali, Níger, Togo, Uganda, Zimbabue) se aprovechó la ocasión para reunirlos y trabajar varios temas relacionados a su funcionamiento interno y los retos a los que se enfrentan.

## Asia

---

Tras varios años sin responsable continental, desde septiembre de 2015, el FRM tiene un responsable permanentemente en Yakarta (Indonesia).

El trabajo en Asia-Pacífico se ha centrado en los últimos meses del año en re-establecer los contactos en la región y seguir tejiendo una red amplia y plural con el fin de encontrar aliados idóneos para la consecución de los objetivos estratégicos planificados (fortalecimiento de Comités Nacionales de Agricultura Familiar de Filipinas, Indonesia, India y Nepal, establecimiento de Comités Nacionales en China, Bangladesh y Myanmar, y la creación de un consejo asesor para la Agricultura Familiar en el seno de ASEAN).



### 2.3.- INCIDENCIA POLÍTICA y ORGANISMOS INTERNACIONALES

#### FAO y FIDA

Se sigue la colaboración con la FAO y el FIDA, como organizaciones internacionales más vinculadas al sector de trabajo del FRM. Fruto de esta colaboración es la importante presencia de estos Organismos Internacionales en la V Conferencia Global del FRM.

Una de las colaboraciones que se está potenciando con la FAO se refiere al apoyo que este ofrece a nivel país para que los Comités Nacionales de Agricultura Familiar sean reconocidos y considerados como punto de referencia para sus gobiernos a la hora de diseñar políticas públicas. También se está trabajando para potenciar la colaboración con las Iniciativas Regionales de la FAO relacionadas con la Agricultura Familiar, que corresponden a las regiones de Asia Central y Europa del Este, Norte de África y Cercano Oriente y América Latina.

En 2015, además, la FAO, ha otorgado el premio Jaques Diouf al FRM en reconocimiento a su labor en la promoción de la Agricultura Familiar y se ha abierto un diálogo con la organización con el objetivo de colaborar en el impulso del rol de la juventud y el relevo generacional en la Agricultura Familiar.

Cabe destacar también que durante el 2015 se ha iniciado por primera vez una relación de colaboración con la oficina regional de FAO en África, con la oficina regional de Asia Central y Europa del Este, así como con la oficina regional de Asia-Pacífico.

La relación con el FIDA durante este año ha sido fructífera. El FRM ha participado en diversos eventos conjuntamente con el FIDA y actualmente se encuentra trabajando para dar inicio a un ambicioso proyecto conjunto de impulso a los Comités Nacionales de Agricultura Familiar.

#### ILC – International Land Coalition

El FRM ha entrado a formar parte activa como miembro de la ILC, pasando a formar parte del Consejo de ILC.

Además, el FRM organizó la reunión del Grupo Internacional de Sociedad Civil en Bilbao, celebrada en noviembre, reuniendo a una treintena de representantes de organizaciones de ámbito internacional.



## Otras organizaciones y redes internacionales

El FRM mantiene una extensa red de contactos y colaboradores en algunas organizaciones internacionales de las **Naciones Unidas**. En este sentido, se ha trabajado en la incidencia política para que los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) tuviesen un enfoque agrario.

Se participa en el Mecanismo de la Sociedad Civil para la participación en el Comité de Seguridad Alimentaria con mayor intensidad que en años precedentes, siendo miembro activo de dos grupos de trabajo. En 2015 se ha decidido hacer un mayor esfuerzo para dar a conocer al FRM en el Mecanismo de la Sociedad Civil -MSC- y en La Vía Campesina, buscando evitar resistencias que aún perviven en relación a nuestra organización y el trabajo que desarrollamos.

La campaña Our Land, Our Business, en la que se trata de parar dos programas del Banco Mundial que intensifican el proceso de acaparamiento de tierras (se trata del Programa Doing Business y el Programa Enabling the Business for Agriculture), está ahora en un impasse, ya que la entidad que lo lideraba (Oakland Institute) se encuentra inactivo.

Este año, además, se ha abierto el diálogo con redes internacionales de pastoreo y pesca, al tiempo que se mantiene un fluido diálogo con organizaciones y redes como IFSN (International Food Security Network), Oxfam y La Vía Campesina, entre otros, tratando siempre de fortalecer las colaboraciones.

## 2.4.- GESTIÓN INTERNA

Se han sucedido algunos cambios en el equipo del Secretariado. Por un lado, Joseba Imaz (responsable de comunicación) ha sido sustituido por Goizargi de las Heras. En el último trimestre del año se ha procedido a contratar a Daniel Ruiz de Garibay como responsable para el sector Asia-Pacífico, un objetivo importante que teníamos marcado para el año 2015. Otro cambio relevante en el equipo ha sido la baja de Miren Larrea, quien ocupaba el área de contenidos del FRM.

En relación a la gestión interna, se ha actualizado el documento de funcionamiento interno (que marca nuestras reglas internas como equipo) y se ha establecido una tabla salarial en el Secretariado del FRM, que tenía como objetivo aportar coherencia y equidad de forma progresiva a los salarios.

Cabe destacar que, en este último trimestre del año, hemos iniciado el proceso de renovación del Plan Estratégico para los próximos 5 años. Para ello, se cuenta con la



**FORO RURAL MUNDIAL**  
WORLD RURAL FORUM  
FORUM RURAL MONDIAL  
MUNDUKO LANDAGUNEA



**AIAF+10**  
IMPULSO GLOBAL A LA  
AGRICULTURA FAMILIAR

facilitación de la consultora INCYDE y el apoyo de un grupo de organizaciones socias que se formó durante la Asamblea General del FRM (Sept. 2015). El Plan Estratégico será diseñado en conjunto entre este grupo y el Secretariado del FRM.

## 2.5.- GESTIÓN ECONÓMICA

A pesar de gastos extraordinarios que supone la Conferencia se termina con un déficit muy ligero de 12.907 euros.

Ha sido un año muy particular debido a la V Conferencia y también a la baja cantidad de proyectos con los Organismos Internacionales.

Se ha logrado incrementar los ingresos estables a través de las cuotas de socios, aunque todavía queda mucho por hacer en este apartado.

Otro aspecto a destacar ha sido la aprobación (con fecha 30 de diciembre 2015) de un proyecto de gran envergadura con el FIDA para los próximos 3 años.